

The preferred partner



AKER ASA

Aker ASA Ordinær generalforsamling

Oslo, 8. april 2010



Agenda

1. Åpning og konstituering av generalforsamlingen, herunder valg av en person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.
2. Ordinære poster
 - 2.1. Orientering om virksomheten
 - 2.2. Godkjenning av årsregnskapet for 2009 for Aker ASA og konsernet, samt årsberetningen.
 - 2.3. Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer.
 - 2.4. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen.
 - 2.5. Godkjenning av revisors honorar.
 - 2.6. Behandling av styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i selskapet. Styrets erklæring er inntatt i note 38 til konsernregnskapet på side 86 i årsrapporten.
 - 2.7. Valg av styremedlemmer.
 - 2.8. Valg av medlemmer til valgkomiteen.
 - 2.9. Forkortet innkallingsfrist ved ekstraordinær generalforsamling
3. Vedtektsendring
4. Fullmakt til å erverve egne aksjer



Active industrial ownership
Made by Norway

The preferred partner



AKER ASA

Aker Status and outlook

Øyvind Eriksen, President & CEO
Olav Revhaug, CFO

Annual General Meeting
Oslo, 8 April 2010



Highlights

Increased values, increased dividend

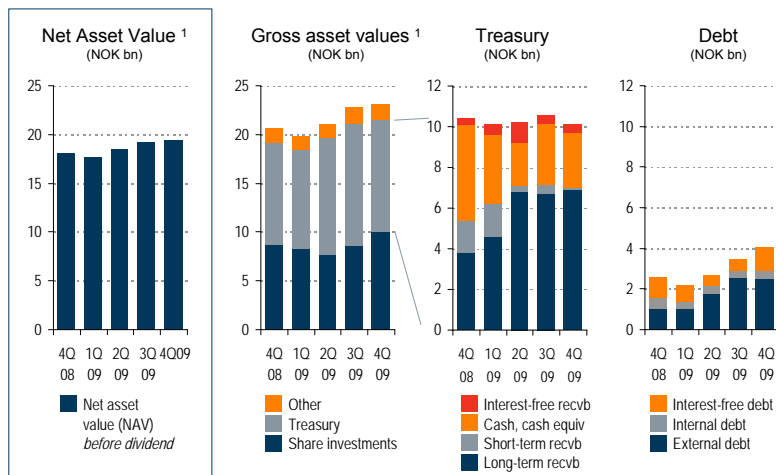
- **Strategy, structure**
 - New course: Streamlined and focused
 - Det norske merger completed, Aker owns 40.4 per cent
- **Operational**
 - Both Aker Drilling rigs in operation by end Feb 2010
 - Aker Solutions NOK 4.4 bn EBITDA in 2009, NOK 2.60 per share dividend proposed
 - Det norske awarded 10 new licences, operator for 6. Frøy field development project re-initiated with expected investment decision second half 2010
- **Financial**
 - Board's dividend proposal: NOK 8 per share (3 per cent of NAV)
 - NOK 19.5 billion NAV at year-end, NOK 1 billion (5.4 per cent) net increase in 2009
 - Balance sheet strong: Equity ratio 80 per cent, Cash \approx Debt



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 4
© Aker ASA | April 2010

Aker ASA and holding companies Key indicators



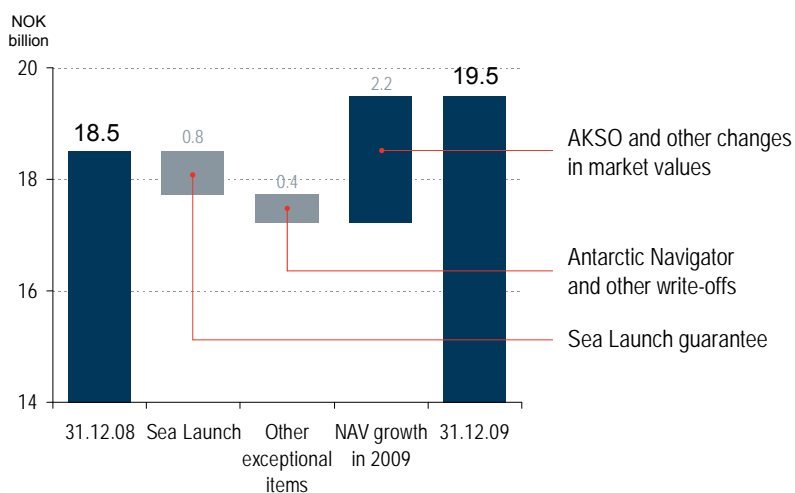
¹ Market price at end of period for listed investments



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 5
© Aker ASA | April 2010

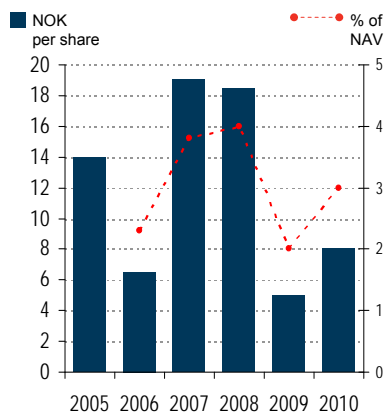
Aker ASA and holding companies NAV changes in 2009



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 6
© Aker ASA | April 2010

Aker ASA Dividends



Dividend policy ²

The company's objective is to pay annual dividends of 2-4 per cent of the company's net asset value (NAV)

2005	13,9	2,3	3,8	4,0	2,0	3,0	% of NAV ¹
	20,1	3,3	4,7	5,5	3,4	5,0	% of share price ¹

¹ As of beginning of the year

² Extract, please see web and annual report for full text



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 7
© Aker ASA | April 2010

This is Aker

Industrial Holdings

	Aker Drilling	(100 %)
	Aker Solutions ¹	(24 %)
	Det norske ¹	(40 %)
	Aker BioMarine ¹	(83 %)
	Aker Clean Carbon	(50 %)

Ownership as of 31.12.09



Treasury
incl corporate
finance etc

Financial Holdings

	Converto Cap Fund ²	(99.8 %)
	AAM Abs Return Fund ³	(13 %)

Ownership as of 31.12.09



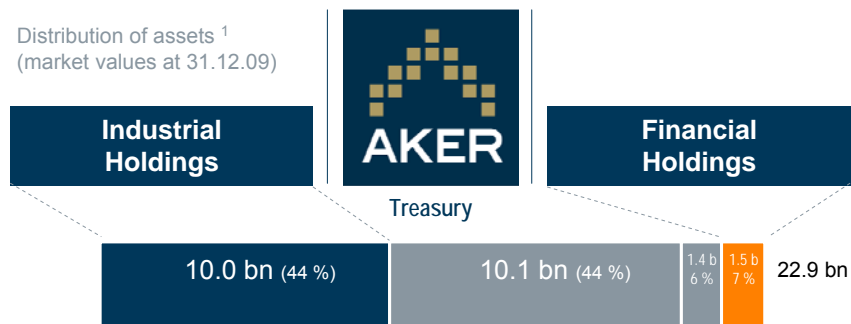
Active industrial ownership
Made by Norway

¹ Listed on Oslo Stock Exchange
² Managed by Converto Cap Mgmt
³ Managed by Aker Asset Management

Status and outlook | 8
© Aker ASA | April 2010

This is Aker

Distribution of assets ¹
(market values at 31.12.09)

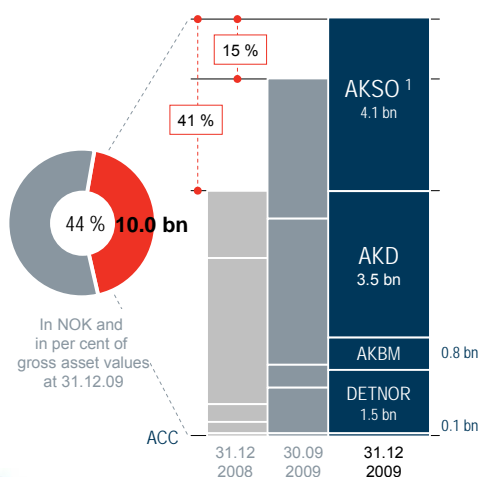


Active industrial ownership
Made by Norway

¹ Aker ASA and holding companies

Status and outlook | 9
© Aker ASA | April 2010

Overview of Aker assets Industrial holdings



- Industrial holdings increased 41 per cent in 2009: Stock market changes and new investments
- AKSO shares up 50 per cent to 75.45 at year end 2009
- AKBM shares nearly doubled to 10.50 at year end 2009
- Invested NOK 1.1 billion in DETNOR shares before merger with AKX
- AKD unlisted, no change in value through the year

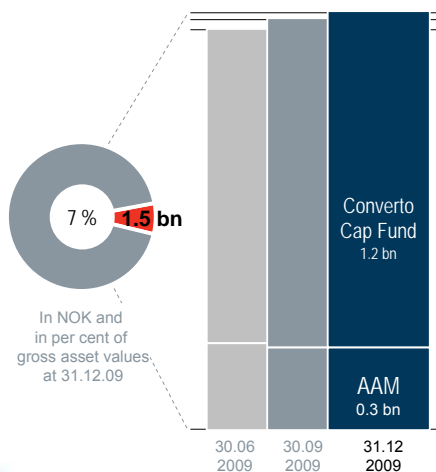


Active industrial ownership
Made by Norway

¹ Net value of shares and put/call option

Status and outlook | 10
© Aker ASA | April 2010

Overview of Aker assets Financial holdings



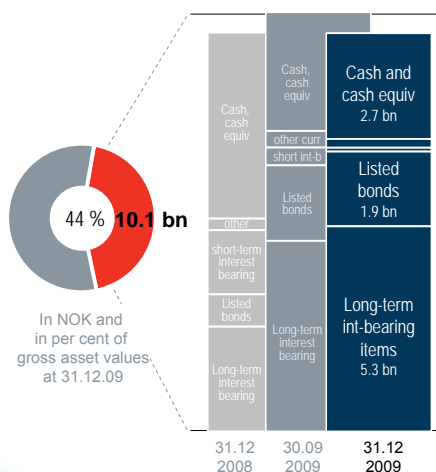
- Converto Capital Fund effective 1 July 2009. Fund returned 6.9 per cent to year-end.
- AAM Absolute Return Fund returns: 5.9 per cent in USD tranche, 7.4 per cent in NOK



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 11
© Aker ASA | April 2010

Overview of Aker assets Treasury



Cash	2.5
Equivalents	0.2
Other current assets	0.2
Short-term interest bearing assets	0.1
Aker Solutions	1.0
Aker BioMarine ¹	0.4
Aker Drilling	0.2
Non-Aker	0.3
Aker Drilling	2.8
Aker Floating	1.4
Aker BioMarine ¹	0.5
Other	0.5



Active industrial ownership
Made by Norway

¹ Aker expects to convert NOK 488 net receivable on Aker BioMarine to equity as part of planned refinancing of this company

Status and outlook | 12
© Aker ASA | April 2010

Aker

Resultat og balanse

Januar – desember 2009



Aker ASA med holdingselskaper

Resultatregnskap

(Beløp i mill kroner)

	2009	2008
Driftsinntekter	391	346
Driftskostnader	-229	-192
Avskrivninger	-17	-18
Spesielle driftskostnader	-447	0
Driftsresultat	-303	136
Andre finansposter	-35	624
Spesielle finansposter	-673	-5 586
Resultat før skatt	-1 010	-4 826
Skatter	-63	-269
Årsresultat	-1 073	-5 095



Aker ASA med holdingselskaper

Balanse

(Beløp i mill kroner)	2009	2008
EIENDELER		
Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	852	1 440
Finansielle rentebærende anleggsmidler	7 051	3 834
Finansielle rentefrie anleggsmidler	53	43
Aksjer og selskapsandeler	9 426	8 710
Sum anleggsmidler	17 382	14 027
Rentefrie kortsiktige fordringer	209	297
Rentebærende kortsiktige fordringer	104	1 622
Kontanter og kontantekvivalenter	2 694	4 704
Sum omløpsmidler	3 007	6 623
Sum eiendeler	20 389	20 650
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	16 377	18 105
Forpliktelser og annen rentefri langsiktig gjeld	295	279
Rentebærende langsiktig gjeld	1 778	1 549
Sum langsiktig gjeld	2 073	1 828
Rentefri kortsiktig gjeld	818	679
Rentebærende kortsiktig gjeld	1 121	38
Sum kortsiktig gjeld	1 939	717
Sum gjeld og egenkapital	20 389	20 650



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 15
© Aker ASA | April 2010

Aker-konsernet

Resultatregnskap

(Beløp i mill kroner)	2009	2008
Driftsinntekter	6 262	6 395
Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer	104	-384
Avskrivninger og amortiseringer	-926	-395
Spesielle driftsposter	-781	98
Driftsresultat	-1 603	-681
Netto finansposter	-240	-1 202
Andel resultat fra tilknyttede selskaper	794	616
Andre poster	-638	0
Resultat før skatt	-1 687	-1 267
Skattekostnad	-522	53
Årsresultat fra videreført virksomhet	-2 208	-1 214
Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-434	154
Årets resultat	-2 642	-1 060
Henføres til:		
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	-2 551	-937
Minoritetsinteresser	-91	-123



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 16
© Aker ASA | April 2010

Aker-konsernet

Balanse

(Beløp i mill kroner)	2009	2008
EIENDELER		
Rentebærende anleggsmidler	8 175	754
Andre anleggsmidler	26 878	31 286
Sum anleggsmidler	35 053	32 040
Rentebærende kortsiktige fordringer	52	4 720
Kontanter og kontantekvivalenter	4 333	6 085
Andre omløpsmidler	2 484	4 404
Sum omløpsmidler	6 869	15 208
Sum eiendeler	41 922	47 249
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSE		
Egenkapital henført til eierne av morselskapet	10 450	14 716
Minoritetsinteresser	6 080	6 932
Sum egenkapital	16 530	21 648
Rentebærende lån og kreditter	15 463	8 000
Andre langsiktige forpliktelser	4 042	2 997
Sum langsiktige forpliktelser	19 505	10 997
Rentebærende kortsiktig gjeld	3 953	6 052
Andre kortsiktige forpliktelser	1 935	8 552
Sum kortsiktige forpliktelser	5 888	14 604
Sum forpliktelser	25 392	25 601
Sum egenkapital og forpliktelser	41 922	47 249



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 17
© Aker ASA | April 2010

Aker ASA

Resultatregnskap

(Beløp i mill kroner)	2009	2008
Driftskostnader	-221	-178
Avskrivninger	-16	-16
Spesielle driftsposter	-439	0
Driftsresultat	-676	194
Mottatt utbytte og konsernbidrag	8	446
Gevinst og tap ved salg av aksjer	-355	1
Reversering/nedskrivning av aksjer, fordringer etc.	1 994	-8 005
Andre finansposter	512	-104
Resultat før skatt	-1 483	-7 856
Skatter	200	-303
Årsresultat	1 683	-8 159
DISPONERING/DEKNING AV ÅRETS RESULTAT:		
Årsresultat	1 683	-8 159
Avsatt utbytte	-579	-362
Overført fra/(avsatt til) annen egenkapital	-1 104	8 521



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 18
© Aker ASA | April 2010

Aker ASA Balanse pr. 31.12.

(Beløp i mill. kroner)	2009	2008
EIENDELER		
Utsatt skattefordel	342	138
Varige driftsmidler	435	879
Aksjer i datterselskaper	13 584	9 707
Investering i tilknyttede selskap og andre langsiktige aksjer etc	50	171
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	13 049	10 923
Andre finansielle anleggsmidler	1 630	1 004
Sum anleggsmidler	29 090	22 822
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	148	1 739
Fordring konsernbidrag	0	235
Andre kortsiktige fordringer etc.	73	251
Kontanter og kontantekvivalenter	2 535	4 043
Sum omløpsmidler	2 756	6 268
Sum eiendeler	31 846	29 090
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	16 637	15 533
Avsetninger for forpliktelser	989	1 277
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	4 800	5 439
Ansvarlig lån fra konsernselskaper	5 409	5 428
Annen langsiktig gjeld	1 967	935
Sum annen langsiktig gjeld	12 176	11 802
Skyldig konsernbidrag	951	17
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	360	10
Annen kortsiktig gjeld	733	451
Sum kortsiktig gjeld	2 044	478
Sum egenkapital og gjeld	31 846	29 090



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 19
© Aker ASA | April 2010

Agenda

1. Åpning og konstituering av generalforsamlingen, herunder valg av en person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.
2. Ordinære poster
 - 2.1. Orientering om virksomheten.
 - 2.2. Godkjenning av årsregnskapet for 2009 for Aker ASA og konsernet, samt årsberetningen.
 - 2.3. Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer.
 - 2.4. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen.
 - 2.5. Godkjenning av revisors honorar.
 - 2.6. Behandling av styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i selskapet. Styrets erklæring er inntatt i note 38 til konsernregnskapet på side 86 i årsrapporten.
 - 2.7. Valg av styremedlemmer.
 - 2.8. Valg av medlemmer til valgkomiteen.
 - 2.9. Forkortet innkallingsfrist ved ekstraordinær generalforsamling
3. Vedtektsendring
4. Fullmakt til å erverve egne aksjer



Active industrial ownership
Made by Norway

The preferred partner



AKER ASA

Valgkomiteens innstilling

Ordinær generalforsamling i Aker ASA
Oslo, 8. april 2010



Valgkomiteens arbeid

- **Sammensetning**
 - Leif-Arne Langøy, formann
 - Gerhard Heiberg
 - Kjeld Rimberg

- **Arbeidsform**
 - To møter avholdt
 - Vurdert styrets arbeid
 - Mottatt innspill fra enkeltaksjonærer



Active industrial ownership
Made by Norway

Styrets nåværende sammensetning



Kjell Inge
Røkke
(formann)



Lone Fønss
Schrøder
(nestformann)



Kristin M.
Devold



Bjørn I.
Flatgård



Hanne
Harlem



Leif-Arne
Langøy



Kjell A.
Storeide



Atle K.
Tranøy



Harald Magne
Bjørnsen



Bjarne E.
Kristiansen



Stein
Aamdal

Valgt av og
blant de ansatte

Nåværende medlemmer
Foreslått gjenvalgt



Active industrial ownership
Made by Norway

Styrets sammensetning



Kjell Inge
Røkke
(formann)



Lone Fønss
Schrøder
(nestformann)



Kristin M.
Devold



Bjørn I.
Flatgård



Hanne
Harlem



Kjell A.
Storeide



Finn
Berg-Jacobsen



Atle K.
Tranøy



Harald Magne
Bjørnsen



Bjarne E.
Kristiansen



Stein
Aamdal

Valgt av og
blant de ansatte



Active industrial ownership
Made by Norway

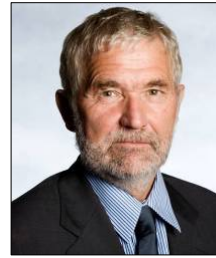
Valg av valgkomité



Leif-Arne
Langøy
(formann)



Gerhard
Heiberg



Kjeld
Rimberg

Foreslått gjenvalgt
Nåværende medlemmer



Active industrial ownership
Made by Norway

Valgkomiteens forslag

- Styre
 - Formann kr. 500.000
 - Nestformann: kr. 350.000
 - Styremedlemmer: kr. 300.000
- Valgkomite
 - Formann og medlemmer kr. 50.000



Active industrial ownership
Made by Norway

Agenda

1. Åpning og konstituering av generalforsamlingen, herunder valg av en person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.
2. Ordinære poster
 - 2.1. Orientering om virksomheten.
 - 2.2. Godkjenning av årsregnskapet for 2009 for Aker ASA og konsernet, samt årsberetningen.
 - 2.3. Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer.
 - 2.4. Fastsettelse av godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen.
 - 2.5. Godkjenning av revisors honorar.
 - 2.6. Behandling av styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i selskapet. Styrets erklæring er inntatt i note 38 til konsernregnskapet på side 86 i årsrapporten.
 - 2.7. Valg av styremedlemmer.
 - 2.8. Valg av medlemmer til valgkomiteen.
 - 2.9. Forkortet innkallingsfrist ved ekstraordinær generalforsamling
3. Vedtektsendring
4. Fullmakt til å erverve egne aksjer



Active industrial ownership
Made by Norway



Active industrial ownership
Made by Norway

Status and outlook | 28
© Aker ASA | April 2010

Disclaimer

- This Document includes and is based, *inter alia*, on forward-looking information and statements that are subject to risks and uncertainties that could cause actual results to differ. These statements and this Document are based on current expectations, estimates and projections about global economic conditions, the economic conditions of the regions and industries that are major markets for Aker ASA and Aker ASA's (including subsidiaries and affiliates) lines of business. These expectations, estimates and projections are generally identifiable by statements containing words such as "expects", "believes", "estimates" or similar expressions. Important factors that could cause actual results to differ materially from those expectations include, among others, economic and market conditions in the geographic areas and industries that are or will be major markets for Aker's businesses, oil prices, market acceptance of new products and services, changes in governmental regulations, interest rates, fluctuations in currency exchange rates and such other factors as may be discussed from time to time in the Document. Although Aker ASA believes that its expectations and the Document are based upon reasonable assumptions, it can give no assurance that those expectations will be achieved or that the actual results will be as set out in the Document. Aker ASA is making no representation or warranty, expressed or implied, as to the accuracy, reliability or completeness of the Document, and neither Aker ASA nor any of its directors, officers or employees will have any liability to you or any other persons resulting from your use.
- The Aker group consists of many legally independent entities, constituting their own separate identities. Aker is used as the common brand or trade mark for most of these entities. In this document we may sometimes use "Aker", "Group", "we" or "us" when we refer to Aker companies in general or where no useful purpose is served by identifying any particular Aker company.

